

SỞ KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ TỈNH VĨNH LONG
TRUNG TÂM ỨNG DỤNG KHOA HỌC CÔNG NGHỆ

BÁO CÁO TÓM TẮT ĐỀ TÀI NCKH CẤP CƠ SỞ

**XÂY DỰNG MÔ HÌNH HỖ TRỢ
ƯƠM TẠO DOANH NGHIỆP
KHỞI NGHIỆP ĐỔI MỚI SÁNG TẠO**

Cơ quan chủ trì đề tài: Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ

Chủ nhiệm đề tài: ThS. Nguyễn Thanh Vũ

Vĩnh Long, năm 2023

SỞ KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ TỈNH VĨNH LONG
TRUNG TÂM ỨNG DỤNG KHOA HỌC CÔNG NGHỆ

BÁO CÁO TÓM TẮT ĐỀ TÀI NCKH CẤP CƠ SỞ

**XÂY DỰNG MÔ HÌNH HỖ TRỢ
ƯƠM TẠO DOANH NGHIỆP
KHỞI NGHIỆP ĐỔI MỚI SÁNG TẠO**

Cơ quan chủ trì:

Chủ nhiệm đề tài:

ThS. Nguyễn Thanh Vũ

Vĩnh Long, năm 2023

MỤC LỤC

Mục lục	1
Danh sách hình	3
Danh sách bảng	4
Danh sách các từ viết tắt	5
Tóm tắt	6
Chương 1: ĐẶT VẤN ĐỀ.....	7
1.1 Tính cấp thiết	7
1.2 Mục tiêu nghiên cứu.....	8
Chương 2: LƯỢC KHẢO TÀI LIỆU	9
Chương 3: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU, KỸ THUẬT SỬ DỤNG	12
3.1 Thời gian thực hiện	12
3.2 Phương pháp nghiên cứu, kỹ thuật sử dụng	12
Chương 4: Khảo sát thực trạng, năng lực Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ và đề xuất các giải pháp thành lập vườn ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo.....	14
Kết quả đánh giá khảo sát:.....	14
4.1 Đề xuất các giải pháp thành lập vườn ươm	16
4.2 Tập huấn dự án quản trị khởi nghiệp	17
Chương 5: Xây dựng các quy trình ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo	18
5.1 Những quy định chung	18
5.1.1 Phạm vi.....	18
5.1.2 Đối tượng áp dụng.....	18
5.2 Quy trình ươm tạo	19
5.2.1 Quy trình ươm tạo	19
5.3 Xét chọn dự án ươm tạo	20
5.3.1 Điều kiện tham gia tiến trình ươm tạo.....	20
5.3.2 Quy trình xét chọn ươm tạo	21
5.3.3 Hội đồng xét chọn ươm tạo	21
Chương 6: Xây dựng Đề án thành lập vườn ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo.....	23
6.1 Tổng quan về vườn ươm doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo	23
6.1.1 Tổng quan	23
6.1.2 Cơ sở pháp lý	23
6.2 Phân tích SWOT	24
6.3 Tầm nhìn, sứ mạng, mục tiêu và kế hoạch phát triển.....	25
6.3.1 Tầm nhìn, sứ mạng, mục tiêu	25
6.3.2 Phạm vi hoạt động và danh mục dịch vụ sự nghiệp công dự kiến cung cấp	27
6.3.3 Kế hoạch phát triển	29
6.4 Tổ chức và nhân sự	30

6.4.1	Mô hình	30
6.4.2	Vị trí và chức năng	30
6.4.3	Nhiệm vụ, quyền hạn.....	30
6.4.4	Tổ chức	31
6.4.5	Nhân sự.....	Error! Bookmark not defined.
Chương 7: KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ		333
7.1	Kết luận	333
7.1	Kiến nghị	344

DANH SÁCH HÌNH

Hình 2.1: Vị trí Vườn ươm với các bên liên quan và trong Hệ sinh thái ĐMST	28
Hình 2.2: Kế hoạch phát triển của TT	29
Hình 2.3: Vị trí của Vườn ươm.....	31
Hình 2.4: Sơ đồ tổ chức của Vườn ươm.....	32

DANH SÁCH BẢNG

Bảng 2.1: Các loại hình vườn ươm doanh nghiệp	9
Bảng 2.2: Nội dung tập huấn dự án quản trị khởi nghiệp.....	17
Bảng 2.3: Kết hợp các yếu tố cốt lõi của môi trường bên trong, bên ngoài và các hoạt động chiến lược.....	24

Danh sách các từ viết tắt

AI	Artificial Intelligence: Trí tuệ nhân tạo
AR	Augmented Reality: Tăng cường thực tế ảo
CLB	Câu lạc bộ
CNTT & TT	Công nghệ Thông tin và Truyền thông
ĐH	Đại học
ĐHQG - HCM	Đại học Quốc gia TP. HCM
ĐMST	Đổi mới sáng tạo
ĐMST	Trung tâm Đổi mới Sáng tạo
DN	Doanh nghiệp
HLV	Huấn luyện viên
ICs	Các trung tâm ươm tạo
IOT	Internet Of Thing: Internet Vạn vật
KH&CN	Khoa học và Công nghệ
KHCN	Khoa học Công nghệ
KN	Khởi nghiệp
QLUT	Quản lý ươm tạo
SECO EP	SECO Entrepreneurship Program
SMEs	Các Doanh nghiệp Vừa và Nhỏ
SV	Sinh viên
TP. HCM	Thành phố Hồ Chí Minh
TT	Trung tâm Ứng dụng KHCN Vĩnh Long
UBND	Ủy ban Nhân dân
VN	Việt Nam
VR	Virtual Real: Thực tế ảo
VL	Vĩnh Long
VLSI	Vĩnh Long Startup Incubator

TÓM TẮT

Đề tài được thực hiện nhằm đánh giá điều kiện cần thiết phù hợp yêu cầu Thông tư số 07/2020/TT-BKHCN, ngày 11/12/2020 của Bộ Khoa học và Công nghệ vào tình hình thực tế của Trung tâm Ứng dụng khoa học công nghệ tỉnh Vĩnh Long, từ đó nghiên cứu và bổ sung điều kiện cho việc đề xuất hình thành cơ sở ươm tạo tại đây. Kết quả Ban chủ nhiệm đề tài phối hợp với Trung tâm Khởi nghiệp đổi mới sáng tạo ĐHQG-HCM (IEC) trực thuộc Khu Công nghệ Phần mềm ĐHQG-HCM (ITP) khảo sát, đánh giá Trung tâm Ứng dụng KHCN, dựa vào thông tin trao đổi trong buổi làm việc và văn bản hướng dẫn việc thành lập cơ sở ươm tạo, cơ sở kỹ thuật, khu làm việc chung. Căn cứ vào các yếu tố quy định tại Chương II, hướng dẫn việc thành lập cơ sở ươm tạo, cơ sở kỹ thuật, khu làm việc chung tại Thông tư 07/2020/TT-BKHCN, đoàn khảo sát - đánh giá và nhận thấy Trung tâm Ứng dụng KHCN tỉnh Vĩnh Long đáp ứng các tiêu chí cơ bản cần thiết để hình thành và phát triển Trung tâm ươm tạo công nghệ, ươm tạo doanh nghiệp khoa học và công nghệ trên địa bàn tỉnh Vĩnh Long. Từ đó ban chủ nhiệm đề tài đã xây dựng quy trình ươm tạo tại Trung tâm Ứng dụng KHCN, quy trình ươm tạo bao gồm 03 giai đoạn: Giai đoạn tiền ươm tạo, giai đoạn ươm tạo và giai đoạn hậu ươm tạo. Đề tài cũng hoàn thiện xây dựng đề án thành lập vườn ươm doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo tại Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ, góp phần hỗ trợ thúc đẩy đổi mới sáng tạo và phát triển kinh tế của địa phương.

CHƯƠNG 1: ĐẶT VẤN ĐỀ

1.1 Tính cấp thiết

Tỉnh Vĩnh Long hiện đang triển khai chương trình hỗ trợ doanh nghiệp nhỏ và vừa trên địa bàn tỉnh giai đoạn 2021-2025 với mục tiêu tăng bình quân từ 8-10% doanh nghiệp nhỏ và vừa mỗi năm. Đồng thời, phấn đấu đến năm 2025, tỉ trọng đóng góp của doanh nghiệp nhỏ và vừa đạt 10% trên tổng kim ngạch xuất khẩu của Tỉnh; hàng năm tạo thêm việc làm mới cho khoảng 20.000 người lao động; mỗi ngành, lĩnh vực kinh tế có từ 10-20 doanh nghiệp công nghệ số.

Trong những năm qua, phong trào khởi nghiệp đổi mới sáng tạo ở Vĩnh Long luôn được sự quan tâm và hỗ trợ của các cấp, các ngành, hội, đoàn thể. Tỉnh Vĩnh Long cũng đã xây dựng chương trình khởi nghiệp gắn với hoạt động đổi mới sáng tạo nhằm khơi dậy, khuyến khích, thúc đẩy khởi nghiệp trên địa bàn tỉnh. Tuy nhiên, các hoạt động khởi nghiệp đổi mới sáng tạo tỉnh Vĩnh Long trong thời gian qua vẫn mang tính phong trào, chưa thật sự đạt hiệu quả cao. Hệ sinh thái khởi nghiệp đổi mới sáng tạo của tỉnh đang ở giai đoạn mới hình thành. Chưa có vườn ươm quy mô cấp tỉnh nên các hoạt động ươm tạo ý tưởng, ươm tạo công nghệ, doanh nghiệp KH&CN... chưa được triển khai mạnh mẽ.

Căn cứ Kế hoạch số 4536/QĐ-UBND của UBND tỉnh Vĩnh Long về việc “Phát triển khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo tỉnh Vĩnh Long giai đoạn 2021-2015”, việc thành lập vườn ươm hỗ trợ doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo tại Vĩnh Long là vô cùng cấp thiết và cần được tăng tốc triển khai tại địa phương.

Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ (TT) là đơn vị sự nghiệp khoa học và công nghệ công lập trực thuộc Sở Khoa học và Công nghệ có nguồn lực về cơ sở vật chất, kỹ thuật và đội ngũ nhân sự hiện hữu hoàn toàn phù hợp với định hướng từ địa phương, đặc biệt là điều kiện đáp ứng được nhu cầu cần hỗ trợ của các doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo trên nhiều lĩnh vực. Vì vậy đề tài “*Xây dựng mô hình hỗ trợ ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo*” được xây dựng nhằm thu hút và thúc đẩy tinh thần khởi nghiệp tại địa phương, tạo tiền đề

cho việc hình thành nhiều doanh nghiệp khởi nghiệp và gia tăng vị thế địa phương trong hoạt động tập trung và đẩy mạnh khởi nghiệp đổi mới sáng tạo.

1.2 Mục tiêu nghiên cứu

Đánh giá thực trạng, năng lực hiện có của Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ (Trung tâm) và đề xuất giải pháp thành lập vườn ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo.

Xây dựng các quy trình ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo phù hợp với nguồn lực sẵn có của Trung tâm theo các quy định của nhà nước và điều kiện thực tiễn của địa phương.

Xây dựng Đề án thành lập vườn ươm ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo tại Trung tâm.

CHƯƠNG 2: LƯỢC KHẢO TÀI LIỆU

Theo Aernoudt (2004), vườn ươm doanh nghiệp nuôi dưỡng các doanh nghiệp trẻ, non nớt, giúp họ sống sót và phát triển trong thời kỳ đầu khởi nghiệp khi mà họ có nguy cơ thất bại cao nhất. Do đó, vai trò của một vườn ươm phải vượt ra ngoài nhiệm vụ cung cấp văn phòng, thiết bị mà phải đi kèm các dịch vụ chuyên nghiệp khác như hỗ trợ tiếp cận nguồn vốn, tư vấn pháp lý, hỗ trợ các kiến thức quản trị, tiếp cận thị trường,... Aernoudt (2004) cung cấp các loại hình vườn ươm doanh nghiệp như Bảng 2.1.

Bảng 2.1: Các loại hình vườn ươm doanh nghiệp

Loại hình Vườn Ươm	Mục đích chính	Mục đích phụ	Lĩnh vực
Vườn ươm tổng quát	Tạo start-ups	Giải quyết vấn đề việc làm	Tất cả
Vườn ươm phát triển kinh tế	Phát triển kinh tế vùng, địa phương	Tạo thêm doanh nghiệp	Tất cả
Vườn ươm công nghệ	Tạo dựng tinh thần khởi nghiệp	Khuyến khích đổi mới sáng tạo ở các doanh nghiệp công nghệ và hướng tới đối tượng sinh viên mới tốt nghiệp	Các lĩnh vực công nghệ, như IT, công nghệ nano, v.v.
Vườn ươm xã hội	Tôn vinh các giá trị xã hội	Tạo việc làm	Phi lợi nhuận
Vườn ươm nghiên cứu cơ bản	Các nghiên cứu mang tính ứng dụng cao	Tạo spin-offs	Công nghệ cao

Nguồn: Aernoudt (2004, trang 128)

Grimaldi and Grandi (2005) thì dựa vào đặc điểm của các vườn ươm để phân loại: nhiệm vụ, lĩnh vực ngành, địa điểm, thị trường, tính mới của ý tưởng, tập trung hỗ trợ doanh nghiệp vào giai đoạn nào trong vòng đời của họ, thời gian ươm doanh nghiệp mới, nguồn vốn, loại dịch vụ cung cấp, và bộ máy quản lý vườn ươm. Từ đó, các tác giả này chia ra làm 4 loại vườn ươm: (i) vườn ươm doanh nghiệp đổi mới sáng tạo, (ii) vườn ươm trường đại học, (iii) vườn ươm tư nhân độc lập, (iv) vườn ươm tư nhân của tập đoàn doanh nghiệp

Trong một nghiên cứu mới hơn về mô hình ươm tạo doanh nghiệp, Charlotte, Bart, Mike & Jonas (2016) dựa trên phỏng vấn từ 13 khu vườn ươm từ Anh, Đức, Pháp đã tổng hợp lại làm 3 mô hình hỗ trợ start-ups (“accelerators”), như sau:

Nơi xây dựng hệ sinh thái khởi nghiệp

Nơi kiến tạo các cơ hội đầu tư;

Nơi thúc đẩy phúc lợi xã hội

Tóm lại, có thể thấy cách phân loại mô hình vườn ươm tập trung vào các yếu tố chính sau đây: đặc điểm của tổ chức sáng lập vườn ươm, loại hình dịch vụ mà vườn ươm cung cấp, và mục tiêu của vườn ươm.

Trong nước, cụ thể là ở trong khu vực phía nam, chúng ta có thể điểm qua các mô hình hoạt động của một số vườn ươm, trung tâm ươm tạo và hỗ trợ khởi nghiệp.

1. Trung tâm Khởi nghiệp đổi mới sáng tạo ĐHQG-HCM (IEC)

IEC là đơn vị sự nghiệp công lập đảm bảo chi thường xuyên, có chức năng đào tạo, nghiên cứu, triển khai các dịch vụ đổi mới sáng tạo, khởi nghiệp và đầu tư. Nhằm thúc đẩy hình thành và phát triển các doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo có tiềm năng tăng trưởng cao dựa trên khai thác tài sản trí tuệ, công nghệ, mô hình kinh doanh mới

2. Vườn ươm Doanh nghiệp công nghệ cao (SHTP-IC)

SHTP-IC hoạt động theo mô hình đơn vị sự nghiệp có thu, được Nhà nước đảm bảo chi thường xuyên, trực thuộc Ban Quản lý Khu công nghệ cao. Tổ chức và triển khai các hoạt động hỗ trợ cho các tổ chức, cá nhân có ý tưởng khoa học công nghệ, kết quả nghiên cứu khoa học công nghệ thực hiện việc hoàn thiện công nghệ, chế thử sản phẩm và thành lập doanh nghiệp sản xuất sản phẩm công nghệ cao. Các lĩnh vực tập trung hỗ trợ về CNTT, viễn thông, cơ khí chính xác, tự động hóa, công nghệ sinh học, vật liệu mới, công nghệ nano.

3. Trung tâm Ươm tạo doanh nghiệp nông nghiệp công nghệ cao (AHBI)

AHBI là đơn vị sự nghiệp có thu trực thuộc Ban Quản lý Khu Nông nghiệp Công nghệ cao có vai trò hỗ trợ và thúc đẩy các doanh nghiệp (cá nhân) muốn phát triển trong lĩnh vực nông nghiệp công nghệ cao

4. Công ty TNHH Ươm tạo Doanh nghiệp Phần mềm Quang Trung (QTSC Incubator)

Hoạt động theo mô hình Công ty TNHH thuộc QTSC, vườn ươm QTSC hỗ trợ và nuôi dưỡng các doanh nghiệp phần mềm, công nghệ thông tin trong giai đoạn đầu khởi nghiệp. Tích cực thúc đẩy hình thành phát triển các doanh nghiệp phần mềm, công nghệ thông tin trong phạm vi TP.HCM.

5. Trung tâm Hỗ trợ Thanh niên Khởi nghiệp (BSSC)

BSSC được thành lập theo Quyết định số 4532/QĐ-UBND của Chủ tịch Ủy ban Nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh ngày 13/10/2010 về tổ chức lại Trung tâm Thông tin Tư vấn Kinh tế Thanh niên thành Trung tâm Hỗ trợ Thanh niên Khởi nghiệp trực thuộc Hội LHTN Việt Nam – TP Hồ Chí Minh.

CHƯƠNG 3:

PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU, KỸ THUẬT SỬ DỤNG

3.1 Thời gian thực hiện

Thời gian thực hiện đề tài từ tháng 9/2022 đến tháng 5/2023.

3.2 Phương pháp nghiên cứu, kỹ thuật sử dụng

** Nội dung 1:* Khảo sát thực trạng, năng lực hiện có của Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ và đề xuất các giải pháp thành lập vườn ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo.

- Đề tài sử dụng phương pháp khảo sát thực trạng, đánh giá tiềm lực hiện có của Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ để thành lập vườn ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo theo quy định như:

+ Về cơ cấu tổ chức bộ máy

+ Về hạ tầng cơ sở vật chất - kỹ thuật

+ Về nguồn tài chính (kinh phí được cấp, nguồn thu từ dịch vụ, ...);

+ Về các quy trình công nghệ hiện có của Trung tâm Ứng dụng.

- Đề xuất các giải pháp thành lập vườn ươm tạo hỗ trợ doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo; hỗ trợ tập huấn “Quản trị dự án khởi nghiệp”.

** Nội dung 2:* Xây dựng các quy trình ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo phù hợp với nguồn lực sẵn có của Trung tâm ứng dụng khoa học công nghệ theo các quy định của nhà nước và điều kiện thực tiễn của địa phương:

Thu thập kết quả từ việc đánh giá tiềm lực của Trung tâm Ứng dụng, xây dựng các biểu mẫu, tài liệu hướng dẫn, từ đó xây dựng các quy trình ươm tạo hỗ trợ doanh nghiệp nhỏ và vừa phù hợp theo các quy định của nhà nước và điều kiện thực tiễn của địa phương.

** Nội dung 3:* Xây dựng Đề án thành lập vườn ươm doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo tại Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ:

Tổng hợp đánh giá các nội dung nêu trên, nghiên cứu đề xuất dự thảo Đề án thành lập vườn ươm ươm tạo hỗ trợ doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo, giúp phát triển kinh tế tại địa phương.

CHƯƠNG 4: KHẢO SÁT THỰC TRẠNG, NĂNG LỰC TRUNG TÂM ỨNG DỤNG KHOA HỌC CÔNG NGHỆ VÀ ĐỀ XUẤT CÁC GIẢI PHÁP THÀNH LẬP VƯỜN ƯƠM TẠO DOANH NGHIỆP KHỞI NGHIỆP ĐỔI MỚI SÁNG TẠO

Kết quả đánh giá khảo sát:

A. Thực trạng tổng thể

Dựa vào thông tin trao đổi trong buổi làm việc và văn bản hướng dẫn việc thành lập cơ sở ươm tạo, cơ sở kỹ thuật, khu làm việc chung; căn cứ vào các yếu tố quy định tại Chương II. Hướng dẫn việc thành lập cơ sở ươm tạo, cơ sở kỹ thuật, khu làm việc chung tại Thông tư 07/2020/TT-BKHCN, Đoàn khảo sát - đánh giá và nhận thấy:

Chú thích ký hiệu:

☒Đáp ứng yêu cầu

☒Cần bổ sung, hoàn thiện

Điều 5: Chức năng để thành cơ sở ươm tạo, cơ sở kỹ thuật, khu làm việc chung

1. Chức năng cơ sở ươm tạo

☒Trung tâm có đủ khả năng để hỗ trợ sử dụng máy móc, trang thiết bị, cơ sở vật chất kỹ thuật để hoàn thiện ý tưởng kinh doanh, hoàn thiện công nghệ;

☒Trung tâm có khả năng cung cấp các dịch vụ hỗ trợ tư vấn và đào tạo bao gồm: công nghệ ươm tạo, sở hữu trí tuệ, pháp lý, tài chính, quản trị doanh nghiệp, kết nối đầu tư;

☒Hỗ trợ tư vấn xây dựng phương án, mô hình kinh doanh;

☒Cung cấp nguồn lực cần thiết để hỗ trợ doanh nghiệp nhỏ và vừa khởi nghiệp đổi mới sáng tạo phát triển trong giai đoạn đầu mới thành lập;

☒Trung tâm có quy trình ươm tạo doanh nghiệp nhỏ và vừa.

2. Chức năng của cơ sở kỹ thuật

☒Trung tâm có hỗ trợ sử dụng các thiết bị dung chung để hoàn thiện sản phẩm, hàng hóa, dịch vụ;

☒ Hỗ trợ và cung cấp một hoặc nhiều dịch vụ theo chức năng, lĩnh vực gồm: dịch vụ thiết kế, kiểm định, hiệu chuẩn, thử nghiệm phương tiện đo, chuẩn đo lường; dịch vụ đánh giá, định giá và giám định công nghệ; dịch vụ thử nghiệm chất lượng sản phẩm, hàng hóa; dịch vụ kiểm định chất lượng sản phẩm, hàng hóa trong quá trình sử dụng; dịch vụ giám định chất lượng sản phẩm, hàng hóa; dịch vụ chứng nhận sản phẩm, hệ thống quản lý; dịch vụ công nhận tổ chức đánh giá sự phù hợp.

3. Chức năng của khu làm việc chung

☒ Cung cấp không gian làm việc chung, không gian trưng bày sản phẩm, tiện ích văn phòng phục vụ cho hoạt động khởi nghiệp sáng tạo;

☒ Cung cấp các dịch vụ hỗ trợ tổ chức các sự kiện để kết nối đầu tư, khách hàng;

☒ Cung cấp các khóa đào tạo khởi nghiệp sáng tạo, khóa đào tạo với huấn luyện viên khởi nghiệp và nhà đầu tư khởi nghiệp.

Điều 6: Cơ cấu tổ chức bộ máy, hạ tầng cơ sở vật chất - kỹ thuật và nguồn lực tài chính đối với cơ sở ươm tạo

1. Cơ cấu tổ chức bộ máy cần đáp ứng như sau:

☒ Người đứng đầu Trung tâm có trình độ đại học trở lên, có kinh nghiệm công tác liên quan đến lĩnh vực tư vấn: hỗ trợ phát triển doanh nghiệp và ươm tạo công nghệ;

☒ Đội ngũ chuyên gia tư vấn của Trung tâm có lý lịch khoa học và hợp đồng chuyên gia với Trung tâm theo đúng quy định của pháp luật. Chuyên gia tư vấn có chuyên ngành đào tạo chuyên sâu và kinh nghiệm làm việc lâu năm đối với lĩnh vực ươm tạo doanh nghiệp, đổi mới sáng tạo.

☒ Trung tâm có đội ngũ nhân lực để vận hành các máy móc, trang thiết bị của cơ sở ươm tạo có hợp đồng lao động với cơ sở ươm tạo.

2. Về hạ tầng cơ sở vật chất - kỹ thuật để thành cơ sở ươm tạo

☑Trung tâm có trụ sở và mặt bằng được sử dụng hợp pháp bảo đảm thiết lập không gian làm việc cho các đối tượng được ươm tạo, bố trí phòng họp và các phòng chức năng;

☑Trung tâm bảo đảm có đủ diện tích để cung cấp cho các dự án ươm tạo;

☑Trung tâm có phòng thí nghiệm và khu sản xuất thử nghiệm bảo đảm máy móc, trang thiết bị cần thiết cho hoạt động ươm tạo;

☑Trung tâm có phòng họp hoặc hội trường được trang bị đầy đủ các thiết bị phù hợp sử dụng tổ chức các hội thảo, hội nghị trong nước và quốc tế, cũng như sử dụng làm phòng họp, làm việc nhóm;

☑Trung tâm có quyền sử dụng, khai thác cơ sở dữ liệu về công nghệ, chuyên gia công nghệ, chuyên gia tư vấn liên quan đến các hoạt động ươm tạo.

3. Về nguồn lực tài chính

☑Đối với cơ sở ươm tạo, cần chứng minh được nguồn tài chính để bảo đảm cho hoạt động của cơ sở ươm tạo và thực hiện phương án hỗ trợ cho các đối tượng tham gia ươm tạo.

4. Về mặt pháp lý:

☑Đảm bảo đáp ứng các quy định của pháp luật đối với các ngành, nghề kinh doanh có điều kiện theo quy định của pháp luật.

* **Kết luận:** Trung tâm Ứng dụng KH-CN tỉnh Vĩnh Long đáp ứng các tiêu chí cơ bản cần thiết để hình thành và phát triển trung tâm ươm tạo công nghệ, ươm tạo doanh nghiệp khoa học và công nghệ trên địa bàn tỉnh Vĩnh Long.

4.1 Đề xuất các giải pháp thành lập vườn ươm

- Đào tạo kiến thức cho cán bộ: theo từng đối tượng về quản trị doanh nghiệp, quản trị tài chính; Kiến thức khởi nghiệp cho cán bộ, giảng viên các trường Trung học phổ thông, Trung cấp, Cao đẳng, Đại học.

- Kết nối doanh nghiệp với chuyên gia, cố vấn khởi nghiệp.

- Xây dựng quy trình ươm tạo.

- Xây dựng Đề án thành lập vườn ươm.

4.2 Tập huấn dự án quản trị khởi nghiệp

Ngày 28/02/2023 Ban chủ nhiệm đề tài phối hợp với IEC tổ chức khóa tập huấn cho 15 đại biểu của tỉnh tại IEC với các nội dung sau:

Bảng 2.2: Nội dung tập huấn dự án quản trị khởi nghiệp

STT	NỘI DUNG CHÍNH	Ghi chú
1	- Hệ sinh thái khởi nghiệp và vai trò các thành tố liên quan - Kinh nghiệm từ 0 đến 1 và bài học thực tiễn - Hỗ trợ kết nối mạng lưới chuyên gia, doanh nhân uy tín.	
2	Giao lưu cùng nhà sáng lập doanh nghiệp khởi nghiệp: - Thách thức từ doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo trong giai đoạn sớm. - Kinh nghiệm quản trị dự án khởi nghiệp - Nhu cầu và mong muốn từ doanh nghiệp khởi nghiệp đối với các đơn vị hỗ trợ và ươm tạo.	
3	Tham quan trải nghiệm: - R&D Labs - Các hoạt động ứng dụng AI tại Trung tâm giáo dục đào tạo Trí tuệ nhân tạo - AI Center	

CHƯƠNG 5: XÂY DỰNG CÁC QUY TRÌNH ƯƠM TẠO DOANH NGHIỆP KHỞI NGHIỆP ĐỔI MỚI SÁNG TẠO

5.1 Những quy định chung

5.1.1 Phạm vi

Hỗ trợ và ươm tạo các dự án khởi nghiệp, doanh nghiệp vừa và nhỏ đổi mới sáng tạo tại Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ Vĩnh Long (Trung tâm).

5.1.2 Đối tượng áp dụng

Các cá nhân, dự án, doanh nghiệp khởi nghiệp, doanh nghiệp vừa và nhỏ đổi mới sáng tạo tham gia hoạt động ươm tạo. Cá nhân, dự án, doanh nghiệp và công chức, viên chức và người lao động làm việc tại Trung tâm.

5.2 Quy trình ươm tạo

Bước	Trách nhiệm	Lưu đồ	Thời hạn	Biểu mẫu
01	Đơn vị Ươm tạo	Tiếp nhận yêu cầu ươm tạo	Khi có yêu cầu	
02	Đơn vị Ươm tạo	Tư vấn/hướng dẫn	3 ngày	BM-UT-01-01
03	Nhóm khởi nghiệp ĐMST	Nộp đơn đăng kí	Tùy theo KH	BM-UT-01-01
04	Đơn vị Ươm tạo	Xem xét đơn đăng	3 ngày	BM-UT-01-01 BM-UT-01-02
05	Đơn vị Ươm tạo	Trình người quyết định	3 ngày	
06	Giám đốc	Người quyết định	3 ngày	BM-UT-01-03
07	Giám đốc	Phòng vấn	Tùy theo KH	BM-UT-01-04
08	Đơn vị Ươm tạo	Thông báo kết quả	1 ngày sau phòng vấn	
09	Đơn vị Ươm tạo	Kí kết hợp đồng	Tối đa 07 ngày	BM-UT-01-06
10	Đơn vị Ươm tạo	Hoạt động ươm tạo	Tối đa 3 ngày sau khi kí hợp đồng	
11	Đơn vị Ươm tạo	Theo dõi hoạt động	Thường xuyên	
12	Đơn vị Ươm tạo	Đánh giá 1...2	Sau 6 tháng	BM-UT-01-05
13	Đơn vị Ươm tạo	Ngưng hỗ trợ	Ngay sau khi có kết quả đánh giá	

5.2.1 Quy trình ươm tạo

Quy trình ươm tạo tại Trung tâm Ứng dụng KH-CN bao gồm ba (03) giai đoạn: tiền ươm tạo, giai đoạn ươm tạo và giai đoạn hậu ươm tạo, cụ thể như sau:

1. Giai đoạn tiền ươm tạo: Trong giai đoạn này, các đối tượng sẽ nhận được hỗ trợ ban đầu từ Trung tâm. Các hỗ trợ chủ yếu về tư vấn, kết nối, đào tạo, huấn luyện cho các dự án. Thời gian hỗ trợ tối đa 12 tháng.

2. Giai đoạn ươm tạo: Trong giai đoạn này, các đối tượng ươm tạo sẽ nhận được đầy đủ các nội dung hỗ trợ ươm tạo từ cơ sở ươm tạo về cơ sở vật chất, hỗ trợ hoàn thiện sản phẩm, thương mại hóa, kêu gọi vốn đầu tư nhằm giúp các dự án vượt qua giai đoạn khó khăn ban đầu và phát triển tốt. Thời gian ươm tạo tối đa 24 tháng tùy theo lĩnh vực và khả năng trưởng thành của dự án ươm tạo.

3. Giai đoạn hậu ươm tạo: áp dụng đối với các dự án đã tốt nghiệp giai đoạn ươm tạo. Trung tâm sẽ hỗ trợ dự án các nội dung sau:

- Hỗ trợ kết nối doanh nghiệp với các đối tác của Trung tâm.
- Cung cấp thông tin, chính sách của nhà nước dành cho các hoạt động khoa học công nghệ.
- Các doanh nghiệp khởi nghiệp vẫn được hỗ trợ tiếp tục thuê văn phòng, nhà xưởng tại Trung tâm nhận được hỗ trợ 20% tiền thuê phòng.

Các bước tiến hành đánh giá tốt nghiệp/ kết thúc ươm tạo:

- Trung tâm tổng hợp kết quả ươm tạo của dự án được ươm tạo.
- Trung tâm thông báo cho dự án tiến hành thủ tục tốt nghiệp hoặc thủ tục chấm dứt hoạt động tại Trung tâm.
- Trung tâm ra Quyết định tốt nghiệp/ kết thúc ươm tạo.

5.3 Xét chọn dự án ươm tạo

5.3.1 Điều kiện tham gia tiến trình ươm tạo

Các dự án khởi nghiệp đổi mới sáng tạo thỏa các điều kiện sau được tham gia tiến trình ươm tạo tại Trung tâm Tiêu chí xét chọn ươm tạo

1. Tiêu chí về đội ngũ
2. Tiêu chí về công nghệ
3. Tiêu chí về mô hình kinh doanh: rõ ràng, đầy đủ các nội dung
4. Tiêu chí về năng lực tài chính

5. Tiêu chí về pháp lý

5.3.2 Quy trình xét chọn ươm tạo

Quy trình xét tuyển vào tiến trình ươm tạo bao gồm các bước sau:

- Bước 1: Dự án ươm tạo nộp hồ sơ đăng ký
- Bước 2: Trung tâm tổ chức thẩm tra hồ sơ. Thời gian thực hiện: 07 -10 ngày làm việc
- Bước 3: Trung tâm tổ chức Hội đồng xét chọn ươm tạo
- Thời gian thực hiện: 30 ngày làm việc kể từ ngày dự án hoàn thiện, cung cấp đầy đủ hồ sơ cần thiết
- Bước 4: Trung tâm thông báo kết quả xét chọn
- Thời gian thực hiện: 05 - 07 ngày làm việc kể từ ngày có thông báo kết quả của Hội đồng xét chọn.
- Bước 5: Ký kết Hợp đồng ươm tạo giữa Trung tâm và Dự án ươm tạo

5.3.3 Hội đồng xét chọn ươm tạo

1. Thành lập Hội đồng xét chọn ươm tạo:

Hội đồng có số lượng thành viên từ 05 - 07 người do đơn vị ươm tạo quyết định thành lập. Thành viên Hội đồng là các chuyên gia công nghệ, các chuyên gia trong lĩnh vực khởi nghiệp, thị trường, có trình độ chuyên môn phù hợp và am hiểu sâu trong lĩnh vực được Trung tâm mời tư vấn.

Hội đồng bao gồm các thành viên theo các lĩnh vực sau:

- Đại diện Sở KH&CN
- Pháp lý: Đánh giá và tư vấn về các yếu tố pháp lý, sở hữu trí tuệ.
- Kinh doanh: Đánh giá và tư vấn về mô hình kinh doanh, phát triển doanh nghiệp.
- Công nghệ: Đánh giá và tư vấn về yếu tố kỹ thuật, công nghệ.
- Và các thành viên khác do Trung tâm quyết định.

Trung tâm có trách nhiệm thông báo lịch tổ chức Hội đồng xét chọn ươm tạo cho Phòng Quản lý Khoa học công nghệ, Phòng Tài chính - Kế toán của đơn vị quản lý để cùng tham dự và nắm bắt thông tin về các dự án ươm tạo.

2. Trách nhiệm của Hội đồng xét chọn ươm tạo:

Hội đồng có trách nhiệm đánh giá các dự án đã nộp hồ sơ và chịu trách nhiệm về nội dung đánh giá của mình; đề xuất cho Trung tâm có những quyết định phù hợp trong việc xét chọn dự án.

Các thành viên Hội đồng phải có ý kiến nhận xét và đánh giá bằng văn bản mỗi lần họp.

Các thành viên Hội đồng có trách nhiệm bảo mật các thông tin liên quan đến hồ sơ xét chọn của các dự án.

CHƯƠNG 6: XÂY DỰNG ĐỀ ÁN THÀNH LẬP VƯỜN ƯƠM TẠO DOANH NGHIỆP KHỞI NGHIỆP ĐỔI MỚI SÁNG TẠO

6.1 Tổng quan về vườn ươm doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo

6.1.1 Tổng quan

- Tên tiếng Việt (Dự kiến): Vườn ươm doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo tỉnh Vĩnh Long
- Tên tiếng Anh (Dự kiến): Vĩnh Long Startup Incubator
- Tên viết tắt (Dự kiến): VLSI
- Website (Dự kiến): vlsi.org.vn
- Địa chỉ: Số 339, Khóm Tân Xuân, Phường Tân Ngãi, Thành phố Vĩnh Long.
- Cơ quan chủ quản: Trung tâm Ứng dụng KH&CN tỉnh Vĩnh Long

6.1.2 Cơ sở pháp lý

- Nghị quyết số 05/2020/NQ-HĐND ngày 16/03/2020 của Hội đồng nhân dân tỉnh Vĩnh Long về ban hành nội dung và mức chi thực hiện Đề án “Hỗ trợ hệ sinh thái khởi nghiệp đổi mới sáng tạo quốc gia đến năm 2025” (Đề án 844) trên địa bàn tỉnh Vĩnh Long;
- Nghị quyết số 08/2020/NQ-HĐND ngày 07/07/2020 của Hội đồng nhân dân tỉnh Vĩnh Long quy định nội dung và định mức xây dựng dự toán đối với nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp tỉnh, cấp cơ sở có sử dụng ngân sách nhà nước trên địa bàn tỉnh Vĩnh Long.- Quyết định số 1457/QĐ-UBND, ngày 14/6/2021 của UBND tỉnh Vĩnh Long về việc hành Kế hoạch triển khai thực hiện Đề án “Hỗ trợ hệ sinh thái khởi nghiệp đổi mới sáng tạo quốc gia đến năm 2025”, giai đoạn 2021 - 2025 trên địa bàn tỉnh Vĩnh Long;
- Quyết định 94/QĐ-SKH&CN, ngày 01/6/2022 của Sở KH&CN về việc phê duyệt danh mục nhiệm vụ KH&CN cấp cơ sở năm 2022;
- Công văn số 95/SKH&CN-QLKH, ngày 01/6/2022 của Sở KH&CN về việc thông báo kết quả xét duyệt Danh mục nhiệm vụ KH&CN cấp cơ sở năm 2022.

6.2 Phân tích SWOT

Bảng 2.3: Kết hợp các yếu tố cốt lõi của môi trường bên trong, bên ngoài và các hoạt động chiến lược

<u>Yếu tố cốt lõi bên trong</u>		<u>Yếu tố cốt lõi bên ngoài</u>		Chiến lược
Nhân lực triển khai, tài chính và cơ sở hạ tầng chưa đáp ứng theo quy mô của Vườn ươm (hữu hạn về nguồn lực) (W)	+	Thúc đẩy khởi nghiệp và ĐMST đang là những chủ trương lớn của Đảng, Nhà nước và nhận được sự hưởng ứng mạnh mẽ của cộng đồng doanh nhân (O)	=	Đẩy mạnh các hoạt động phát triển chương trình hỗ trợ ĐMST với 2 giai đoạn: Giai đoạn đầu (2 năm) tập trung kết nối các công nghệ, nghiên cứu trong mảng Nông nghiệp đến với doanh nghiệp, hỗ trợ cho doanh nghiệp mới, ứng dụng CNTT giúp chuyển đổi số cho nông nghiệp; Giai đoạn 2: Tư vấn, mở rộng ứng dụng sâu vào chuỗi giá trị nông nghiệp
	+	Hệ sinh thái khởi nghiệp lĩnh vực CNTT <i>tương đối trưởng thành</i> , lĩnh vực Nông nghiệp, Công nghiệp nhẹ <i>là rất tiềm năng</i> để có thể phát triển mạnh (O)		
Trung tâm Ứng dụng KHCN, nơi có nguồn nhân lực, cơ sở vật chất.(S)	+	Sự hội tụ của các công nghệ, đặc biệt là CNTT-TT dẫn đến sự ra đời của cuộc cách mạng công nghiệp 4.0, đặc trưng bởi sự chuyển đổi số ¹ kéo theo những sự thay đổi mang tính đột phá trong mô hình kinh doanh của các doanh nghiệp (O)	=	Tăng cường năng lực tư vấn, cung cấp dịch vụ và thương mại hóa công nghệ; Đẩy mạnh việc đào tạo tư duy ĐMST và khởi nghiệp cho cán bộ, giảng viên, sinh viên trên địa bàn Tỉnh.
Năng lực tài chính yếu (W)	+	Các chương trình hỗ trợ cho ĐMST và khởi nghiệp tại địa phương chưa nhiều, chưa cụ thể và chưa gắn với chiến lược dài hạn phát triển kinh tế tại địa phương (T)	=	Phát triển các chương trình ươm tạo; Hỗ trợ KN & ĐMST cho doanh nghiệp, sinh viên, giảng viên, cán bộ nghiên cứu tại trường ĐH dưới sự tài trợ tài chính từ nguồn ngân sách, doanh nghiệp và xã hội hóa; Liên kết với các đơn vị hỗ trợ khác.

¹Digital transformation

<u>Yếu tố cốt lõi bên trong</u>		<u>Yếu tố cốt lõi bên ngoài</u>		Chiến lược
	+	Mô hình Vườn ươm mang tính đặc thù của Địa phương, nên không có mô hình chuẩn để rập khuôn (T)	=	Gia tăng kết nối sâu rộng vào hệ sinh thái KN & ĐMST tại địa phương và khu vực, nhằm tận dụng nguồn lực, cộng hưởng giá trị;

6.3 Tầm nhìn, sứ mạng, mục tiêu và kế hoạch phát triển

6.3.1 Tầm nhìn, sứ mạng, mục tiêu

6.3.1.1 Tầm nhìn

Vườn ươm doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo trở thành một vườn ươm trọng điểm của khu vực trong việc hỗ trợ, ươm tạo, hình thành và phát triển các doanh nghiệp ĐMST có tiềm năng tăng trưởng cao, hỗ trợ phát triển kinh tế - xã hội của Tỉnh Vĩnh Long và khu vực lân cận.

6.3.1.2 *Sứ mạng*

Tạo ra giá trị gia tăng cho doanh nghiệp; tạo ra các dự án khởi nghiệp ĐMST có tiềm năng tăng trưởng cao từ đại học, viện nghiên cứu và cộng đồng; hỗ trợ tích cực phát triển hệ sinh thái khởi nghiệp và ĐMST của địa phương và cả nước.

6.3.1.3 *Mục tiêu*

➤ Mục tiêu chung:

- Thúc đẩy, đào tạo tư duy, công cụ ĐMST và khởi nghiệp;
- Tư vấn, ươm tạo và dịch vụ hỗ trợ các hoạt động ĐMST và khởi nghiệp;
- Cung cấp môi trường trải nghiệm, hỗ trợ ươm tạo các dự án công nghệ, mô hình kinh doanh mới từ thanh niên, sinh viên, giảng viên và doanh nghiệp tại địa phương.

➤ Mục tiêu cụ thể:

- Vườn Ươm xác lập mục tiêu thông qua việc đánh giá tình hình triển khai thực tế và mong muốn giải quyết và đóng góp tích cực vào các mục tiêu từ “Quyết định số 1457/QĐ-UBND, ngày 14/6/2021 của UBND tỉnh Vĩnh Long về việc hành Kế hoạch triển khai thực hiện Đề án “Hỗ trợ hệ sinh thái khởi nghiệp đổi mới sáng tạo quốc gia đến năm 2025;

- Tạo lập môi trường thuận lợi để ươm tạo, thúc đẩy, hỗ trợ quá trình ĐMST cho doanh nghiệp có tiềm năng tăng trưởng cao dựa trên khai thác tài sản trí tuệ, công nghệ, mô hình kinh doanh mới.

➤ Đến năm 2025:

- Đào tạo, tập huấn 30 huấn luyện viên, cán bộ phụ trách khởi nghiệp ĐMST;
- Đào tạo kiến thức khởi nghiệp và ĐMST cho 1.000 sinh viên;
- 200 lượt sinh viên tham gia các hoạt động khởi nghiệp ĐMST, cuộc thi khởi nghiệp và ĐMST;
- Ươm tạo, hỗ trợ 10 dự án khởi nghiệp ĐMST; 10 doanh nghiệp khởi nghiệp ĐMST;

- Kết nối phối hợp các hoạt động với 02 Vườn ươm, chương trình ươm tạo tại các trường đại học, cao đẳng và tổ chức khoa học và công nghệ tại địa phương

- 02 nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp tỉnh được nghiệm thu và chuyển giao cho doanh nghiệp;

- Xây dựng mạng lưới, kết nối hỗ trợ hệ sinh thái ĐMST tỉnh Vĩnh Long.

➤ Đến năm 2030:

- Ươm tạo, hỗ trợ 20 dự án ĐMST, doanh nghiệp ĐMST;

- 05 nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp tỉnh được nghiệm thu và chuyển giao cho doanh nghiệp;

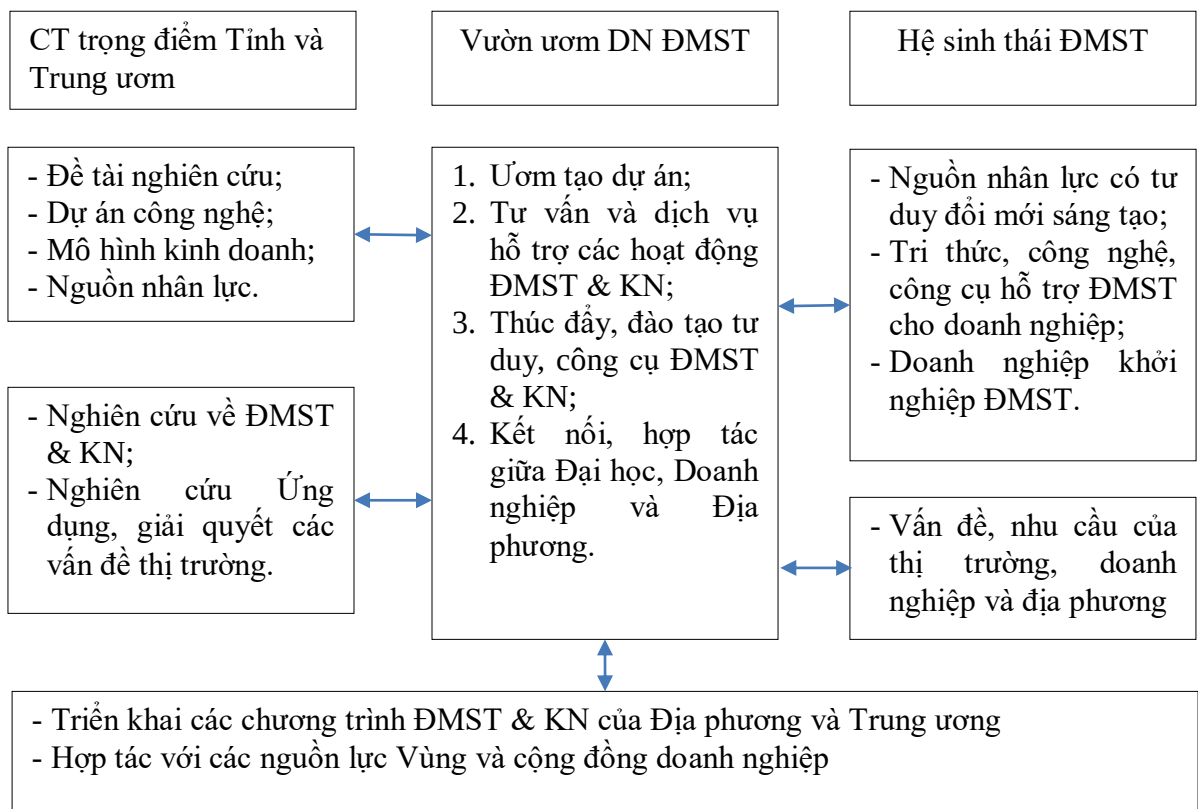
- Có 5 doanh nghiệp ĐMST gọi được vốn đầu tư từ các nhà đầu tư ươm mầm, mạo hiểm, thực hiện mua bán và sáp nhập, với tổng giá trị ước tính khoảng 100 tỷ đồng.

6.3.2 Phạm vi hoạt động và danh mục dịch vụ sự nghiệp công dự kiến cung cấp

6.3.2.1 Phạm vi hoạt động

Vườn ươm hoạt động nhằm cung cấp các dịch vụ cơ bản về cơ sở vật chất, thông tin hỗ trợ, tư vấn, đào tạo, ứng dụng khoa học công nghệ và góp phần phát triển hệ sinh thái ĐMST địa phương.

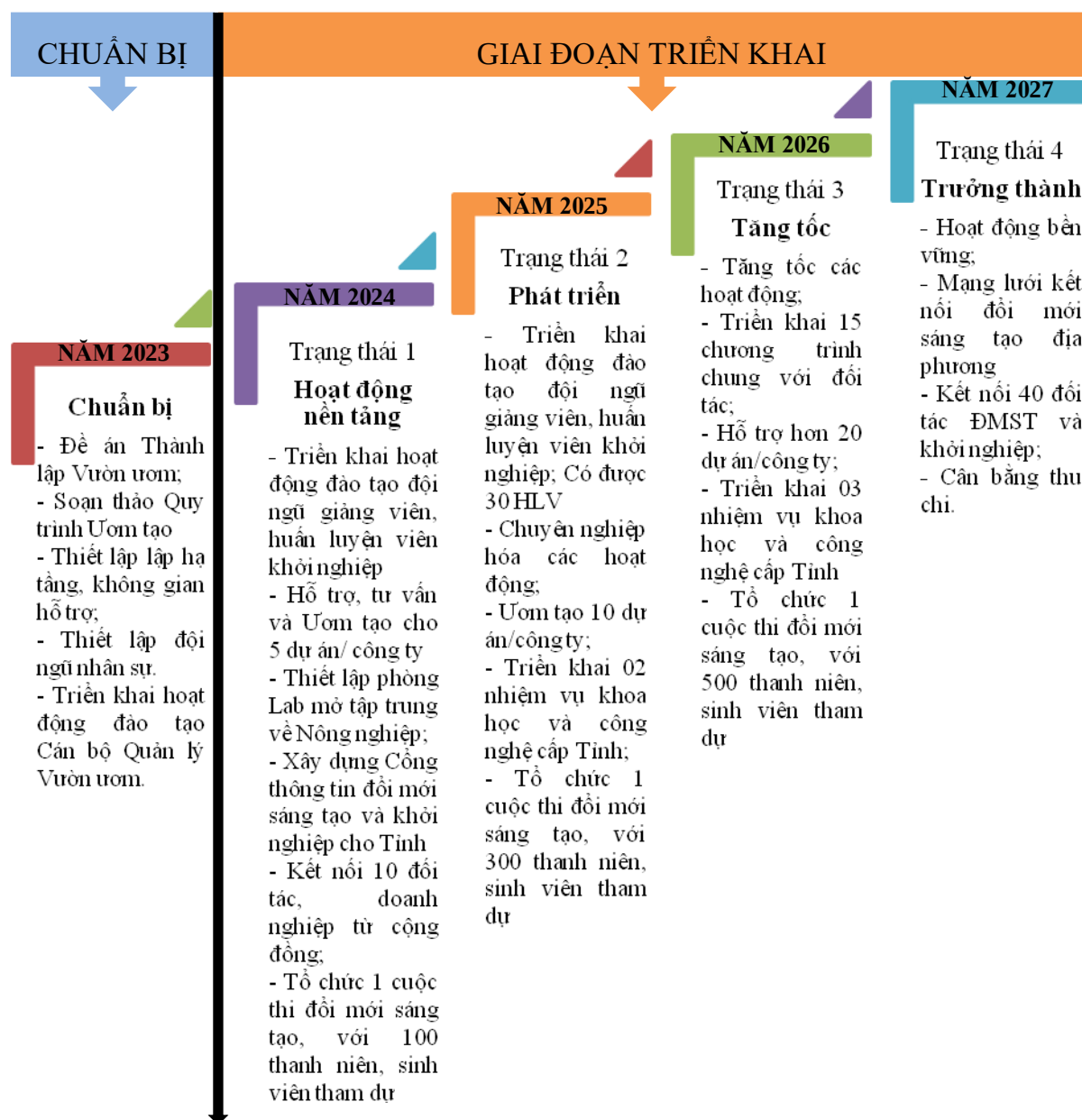
Thực hiện kết nối giữa các Doanh nghiệp, trường ĐH, Viện, Trung tâm nghiên cứu tại Tỉnh với hệ sinh thái ĐMST khu vực thông qua các hoạt động triển lãm, hội thảo, chương trình sự kiện(theo Hình 8)



Hình 2.1: Vị trí Vườn ươm với các bên liên quan và trong Hệ sinh thái ĐMST

Cũng theo Hình 2.8 vị trí Vườn ươm trong hệ sinh thái ĐMST là ươm tạo, hỗ trợ dự án, nhóm dự án, doanh nghiệp đổi mới sáng tạo. Cung cấp tri thức, công nghệ và công cụ ĐMST cho doanh nghiệp. Cung cấp doanh nhân khởi nghiệp, dự án khởi nghiệp tiềm năng, góp phần vào phát triển kinh tế địa phương. Vườn ươm cũng là đơn vị trung gian kết nối đưa nguồn lực công nghệ, tri thức đến với hệ sinh thái nhằm giải quyết các vấn đề/nhu cầu của thị trường.

6.3.3 Kế hoạch phát triển



Hình 2.2: Kế hoạch phát triển của TT

6.3.3.1 Kế hoạch 5 năm giai đoạn 2023 -2027

Năm 2023, Vườn ươm chủ yếu tập trung vào các công việc chuẩn bị hình thành và thiết lập hạ tầng, nhân sự, song song với việc hoạt định chiến lược phát triển Vườn ươm trong các năm tiếp theo, với kết quả là Đề án chi tiết của Vườn ươm. Từ năm 2023, Vườn ươm thực hiện chỉ tiêu cho từng năm, cụ thể:

6.3.3.2 Kế hoạch 5 năm giai đoạn 2027- 2032

Đánh giá kế hoạch 5 năm giai đoạn 1, tiếp tục củng cố và điều chỉnh theo thực tế để có thể đạt được mục tiêu đề ra trong giai đoạn 2:

- Cải tiến các công việc trọng tâm đã triển khai giai đoạn 1;
- Tăng tốc toàn bộ hoạt động đang triển khai.

6.4 Tổ chức và nhân sự

6.4.1 Mô hình

Hoạt động của Vườn ươm nằm trong Trung tâm Ứng dụng KHCN Vĩnh Long, hoạt động theo mô hình đơn vị sự nghiệp khoa học và công nghệ công lập tự đảm bảo chi thường xuyên hoạt động theo cơ chế tự chủ quy định theo điểm b, khoản 2, Điều 3, Nghị định 60/2021/NĐ-CP của Chính phủ ngày 21/06/2021 quy định cơ chế tự chủ của tổ chức khoa học và công nghệ công lập.

6.4.2 Vị trí và chức năng

Vườn ươm là đơn vị trực thuộc Trung tâm Ứng dụng KHCN hoạch toán phụ thuộc và hướng tới trở thành đơn vị sự nghiệp khoa học và công nghệ công lập.

Vườn ươm có thêm chức năng ươm tạo, hỗ trợ và đào tạo tư duy, công cụ ĐMST và khởi nghiệp; nghiên cứu, triển khai các dịch vụ ĐMST, khởi nghiệp và đầu tư nhằm thúc đẩy việc hình thành và phát triển các doanh nghiệp khởi nghiệp ĐMST.

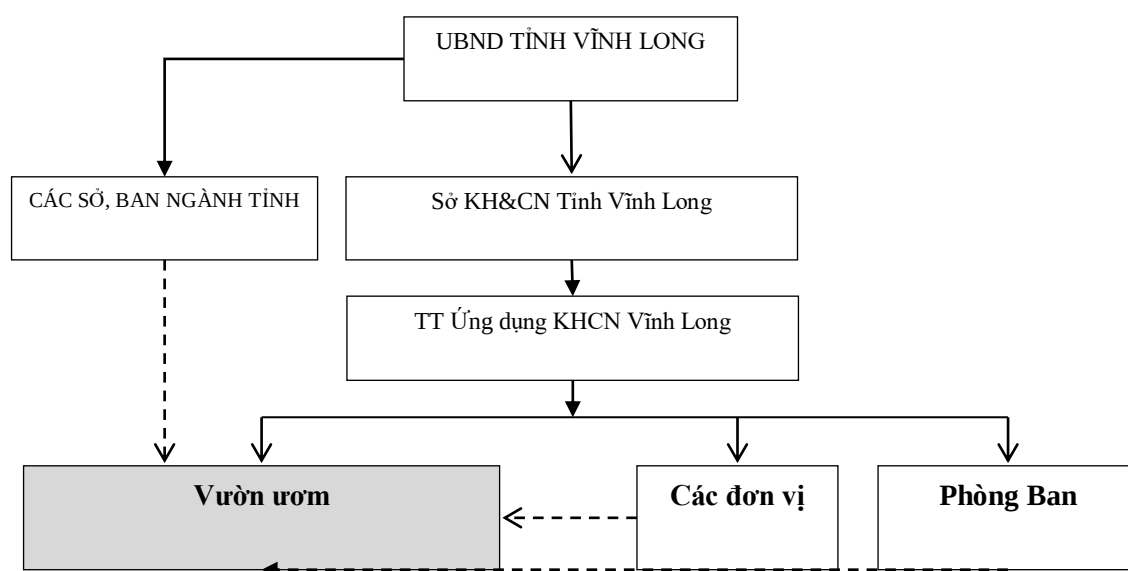
6.4.3 Nhiệm vụ, quyền hạn

- Ươm tạo các dự án công nghệ, mô hình kinh doanh mới từ thanh niên, sinh viên, giảng viên và doanh nghiệp tại địa phương;
- Đào tạo tư duy, công cụ ĐMST & KN. Tư vấn và dịch vụ hỗ trợ các hoạt động ĐMST & KN;
- Nghiên cứu theo nhu cầu và đơn đặt hàng; Vườn ươm là đầu mối trong các hoạt động ký kết hợp tác nghiên cứu và chuyển giao với các địa phương, doanh nghiệp; Tìm hiểu nhu cầu, định hướng, chiến lược phát triển của địa phương, doanh nghiệp và xã hội;
- Kết nối với giảng viên, học sinh, sinh viên, cán bộ các cơ sở giáo dục để thực hiện các đơn đặt hàng, dự án, đề tài nghiên cứu nhằm giải quyết các vấn đề địa phương, doanh nghiệp và xã hội quan tâm;
- Tư vấn, chuyển giao khoa học công nghệ và dịch vụ phát triển cộng đồng để đóng góp vào sự phát triển bền vững của địa phương và khu vực;

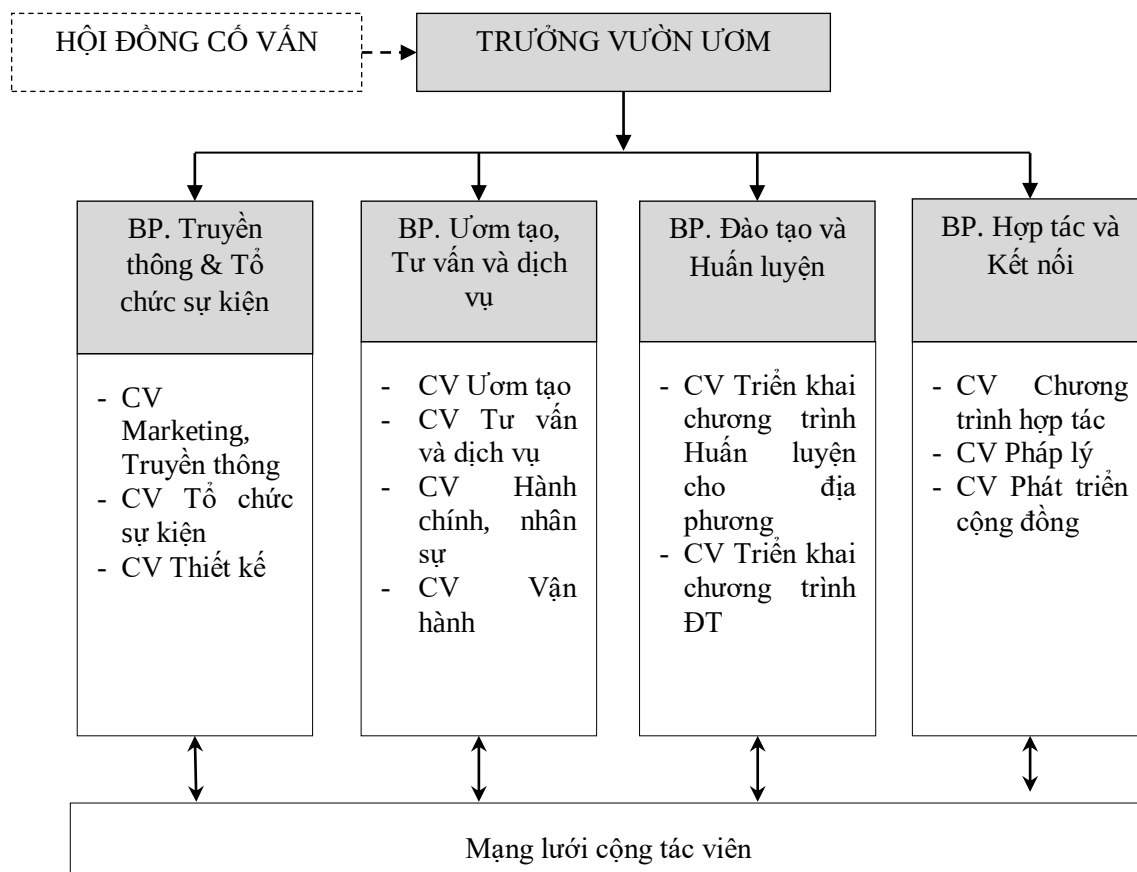
- Tổ chức, thực hiện các buổi gặp gỡ đối thoại, hội nghị, hội thảo, tọa đàm khoa học và tập huấn ngắn hạn nhằm thúc đẩy trao đổi chuyên môn và nâng cao năng lực;
- Các nhiệm vụ khác theo nhu cầu phát triển của xã hội.

6.4.4 Tổ chức

Nhân sự quản lý và vận hành ban đầu của Vườn ươm sẽ được sử dụng từ số lượng người làm việc của TT, theo đó, Sở KH&CN sẽ điều động nhân sự từ Sở và các Trung tâm, đơn vị hiện đang làm việc liên quan đến hoạt động hỗ trợ khởi nghiệp và ĐMST, nghiên cứu và chuyển giao công nghệ, quan hệ doanh nghiệp.



Hình 2.3: Vị trí của Vườn ươm



Hình 2.4: Sơ đồ tổ chức của Vườn ươm

Nhằm đảm bảo thực hiện hiệu quả và đạt được mục tiêu 5 năm, Vườn ươm cần 15 nhân sự bao gồm cấp quản lý và chuyên môn. Các nhân sự được phân công phụ trách các công việc chuyên môn, nhằm đảm bảo chuyên môn hóa các nhân sự được phân chia theo từng bộ phận để dễ dàng xử lý công việc (bộ phận không phải là đơn vị hành chính). Tổ chức bộ máy Vườn ươm không phân chia theo cấp phòng/ban, nhằm giúp tăng tính năng động, nhanh chóng, kịp thời khi xử lý các nhiệm vụ liên quan. BGĐ sẽ là người điều phối và chỉ đạo trực tiếp đến các nhân sự. Ngoài ra, Vườn ươm sẽ phát triển hệ thống cộng tác viên để hỗ trợ các chuyên viên thực hiện triển khai các hoạt động trong mảng chuyên môn của mình.

Khi mới hình thành, Vườn ươm sẽ có được các nhân sự cơ bản ban đầu và bổ sung theo mức độ công việc và tình hình thực tế triển khai các hoạt động trong các năm tiếp theo. Quá trình bổ sung nhân sự tuân thủ theo các quy định hiện hành. Việc bổ sung nhân sự không làm tăng tổng số lượng người làm việc được giao của Trung tâm.

KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

6.5 Kết luận

Đề tài thực hiện thành công mục tiêu, nội dung theo đề cương phê duyệt:

- Trung tâm Ứng dụng KHCN tỉnh Vĩnh Long đáp ứng các tiêu chí cơ bản cần thiết để hình thành và phát triển trung tâm ươm tạo công nghệ hoặc thêm chức năng ươm tạo nhằm ươm tạo doanh nghiệp khoa học và công nghệ trên địa bàn tỉnh Vĩnh Long.

- Đã xây dựng được quy trình ươm tạo tại Trung tâm Ứng dụng KHCN, quy trình bao gồm 03 giai đoạn: Giai đoạn tiền ươm tạo, giai đoạn ươm tạo và giai đoạn hậu ươm tạo.

+ *Giai đoạn tiền ươm tạo*: Trong giai đoạn này, các đối tượng sẽ nhận được hỗ trợ ban đầu từ Trung tâm. Các hỗ trợ chủ yếu về tư vấn, kết nối, đào tạo, huấn luyện cho các dự án. Thời gian hỗ trợ tối đa 12 tháng.

+ *Giai đoạn ươm tạo*: Trong giai đoạn này, các đối tượng ươm tạo sẽ nhận được đầy đủ các nội dung hỗ trợ ươm tạo từ cơ sở ươm tạo về cơ sở vật chất, hỗ trợ hoàn thiện sản phẩm, thương mại hóa, kêu gọi vốn đầu tư nhằm giúp các dự án vượt qua giai đoạn khó khăn ban đầu và phát triển tốt. Thời gian ươm tạo tối đa 24 tháng tùy theo lĩnh vực và khả năng trưởng thành của dự án ươm tạo.

+ *Giai đoạn hậu ươm tạo*: Áp dụng đối với các dự án đã tốt nghiệp giai đoạn ươm tạo. Trung tâm sẽ hỗ trợ dự án các nội dung sau:

Hỗ trợ kết nối doanh nghiệp với các đối tác của Trung tâm.

Cung cấp thông tin, chính sách của nhà nước dành cho các hoạt động khoa học công nghệ.

Các doanh nghiệp khởi nghiệp vẫn được hỗ trợ tiếp tục thuê văn phòng, nhà xưởng tại Trung tâm nhận được hỗ trợ 20% tiền thuê phòng.

- Xây dựng thành công Đề án thành lập vườn ươm ươm tạo doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo tại Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ.

6.1 Kiến nghị

- Trung tâm Ứng dụng Khoa học Công nghệ Vĩnh Long đề xuất Sở KH&CN về việc triển khai Vườn ươm nhằm hỗ trợ các hoạt động ươm tạo, khởi nghiệp và đổi mới sáng tạo cho tỉnh Vĩnh Long.
- Trung tâm bổ sung các chức năng, nhiệm vụ liên quan đến hoạt động Ươm tạo, làm tờ trình kèm đề án gửi Sở KH&CN có ý kiến và ra quyết định bổ sung chức năng ươm tạo cho Trung tâm
- Trung tâm sẽ làm đề án sử dụng tài sản công cho hoạt động Ươm tạo và trình Sở KH&CN thẩm định phê duyệt.
- Trung tâm làm kế hoạch cụ thể với kinh phí tương ứng, trình Sở KH&CN theo từng năm để triển khai các hoạt động.
- Trung tâm tự chủ trong việc phối hợp, kết hợp, hợp tác với các đơn vị, chương trình nhằm triển khai hoạt động ươm tạo đạt kết quả cao.